

2021-04-19

REV 23–2020

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Granskning år 2020 av hälso- och sjukvårdsnämnden

Pandemin medförde att år 2020 var ett mycket speciellt år. Region Västerbotten ställde om verksamheten för att hantera effekterna av pandemin och ta hand om patienter som blev sjuka i covid-19. Chefer och medarbetare i regionen uppvisade god anpassningsförmåga för att hantera det allvarliga läge som uppstod. Hälso- och sjukvårdsnämnden hade för år 2020 svaga resultat. Den svaga måluppfyllelsen bör ses i ljuset av de svåra omständigheter som hälso- och sjukvården hade att hanterat under året.

Nämnden hade, trots betydande tillskott i form av statsbidrag, ett ekonomiskt underskott mot budget med -208 miljoner kronor, vilket var en avvikelse med -5 procent. Det är viktigt att notera att nämnden redan i början av året, innan pandemin, hade underskott.

Hälso- och sjukvårdsnämnden hade för år 2020 inte en tillräcklig styrning och kontroll. Otydliga ansvarsförhållanden i förhållande till regionstyrelsen och svagt tjänstemannastöd bidrog till svårigheter i styrningen. Granskningar visar att nämnden dessutom var passiv under året. I flera år har vi framfört att nämnden behöver genomföra genomgripande förändringar för att få kontroll över sitt ansvarsområde. Positivt var att nämnden i hög grad hade beslutat om grundläggande styrdokument.

Vid revisorernas överläggning den 19 april 2021 ställde revisorerna sig enhälligt bakom slutsatserna i detta missiv. Missiv och underliggande rapport (Gr 11/2020) lämnar revisorerna för yttrande till hälso- och sjukvårdsnämnden. I en bilaga till detta missiv lämnar vi rekommendationer till nämnden. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 18 november 2021.

För regionens revisorer undertecknad med digital signering.

Edward Riedl
Ordförande

Bert Öhlund
Vice ordförande

Bilaga

Revisorernas rekommendationer

Revisorernas rekommendationer

- Säkerställ att nämnden har ett tillräckligt tjänstepersonstöd. Inom flera områden är nämndens system för styrning och kontroll för svagt utvecklade.
- Säkerställ att de åtgärder som nämnden vidtar är tillräckliga. Ställ krav på att de åtgärder som nämnden beslutar om är väl underbyggda och förankrade i verksamheten. Vid avvikelser bör nämnden ställa krav på att hälso- och sjukvårdsdirektören lämnar förslag på kompletterande åtgärder. Vid avvikelser måste nämnden vara aktiv och besluta om åtgärder.
- Om det är så att nämnden bedömer att den inte klarar av att genomföra sitt uppdrag bör nämnden vända sig till fullmäktige med förslag på åtgärder så att fullmäktige får möjlighet att ingripa.
- Säkerställ en ändamålsenlig metod och redovisning av resultat i förhållande till nämndens verksamhetsmål.

Instruktioner för yttrande

Nedan bifogas ett formulär som ska användas då hälso- och sjukvårdsnämnden svarar på revisorernas rekommendationer. Syftet med formuläret är att underlätta kommunikationen. Tanken är att det ska vara enkelt för revisorerna att utläsa vilka åtgärder nämnden vidtagit eller planerar att vidta.

Tänk på detta när ni svarar:

- Svaret ska innehålla uppgifter om vilka åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas utifrån revisorernas rekommendationer.
- Det ska finnas en tydlig koppling mellan de rekommendationer som revisorerna lämnat och de åtgärder som beskrivs i svaret.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla tidsangivelser för när åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla beskrivningar hur åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt beskriva vilken eller vilka funktioner inom förvaltningen som fått i uppdrag att arbeta med åtgärderna.
- Om nämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Richard Norberg
Revisionskontoret
090-785 70 90
richard.norberg@regionvasterbotten.se

Svarsformulär

Säkerställ att nämnden har ett tillräckligt tjänstepersonstöd. Inom flera områden är nämndens system för styrning och kontroll för svagt utvecklade.
<i>Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:</i>
Säkerställ att de åtgärder som nämnden vidtar är tillräckliga. Ställ krav på att de åtgärder som nämnden beslutar om är väl underbyggda och förankrade i verksamheten. Vid avvikelser bör nämnden ställa krav på att hälso- och sjukvårdsdirektören lämnar förslag på kompletterande åtgärder. Vid avvikelser måste nämnden vara aktiv och besluta om åtgärder.
<i>Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:</i>
Om det är så att nämnden bedömer att den inte klarar av att genomföra sitt uppdrag bör nämnden vända sig till fullmäktige med förslag på åtgärder så att fullmäktige får möjlighet att ingripa.
<i>Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:</i>
Säkerställ en ändamålsenlig metod och redovisning av resultat i förhållande till nämndens verksamhetsmål.
<i>Hälso- och sjukvårdsnämnden vidtar följande åtgärder:</i>

SIGNATURSIDA

Detta dokument har elektroniskt undertecknats av följande undertecknare:

NAMN:	BERT ÖHLUND	
TITEL, ORGANISATION:	Vice ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_0656a5ecc2d562bbab95458a2abfae3479	
DATUM & TID:	2021-04-19 13:45:33 +02:00	

NAMN:	EDWARD RIEDL	
TITEL, ORGANISATION:	Ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten	
IDENTIFIKATIONSTYP:	Svensk e-legitimation	
IDENTIFIKATIONS-ID:	_081dd356d8b15fadf2be6e2df14b7d620d	
DATUM & TID:	2021-04-19 14:01:17 +02:00	

Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2021-04-19 14:01:22 +02:00
Ref: 1076312
www.comfact.se



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)